



# Desarrollo Regenerativo Aplicado al Turismo

## Hacia un nuevo Paradigma

Ing. Mario A. Socatelli P.  
Director General de Fundación REImagine  
Especialista en Planeación Estratégica y Desarrollo Turístico

# Nuevos desafíos... Nuevas oportunidades

- El COVID19 ha puesto de manifiesto que existe un desajuste entre las iniciativas que se desarrollan en materia de política turística, su sostenibilidad, la realidad práctica de las empresas y los destinos turísticos, evidenciando que los modelos de desarrollo turístico han dejado de ser sostenibles.
- Estamos en medio de una enorme transformación planetaria. Antes del COVID19 el mundo ya estaba en crisis, la pandemia solo puso de manifiesto algunas de las realidades de la humanidad.
- Por mucho que consideremos que superada la pandemia todo ha vuelto a su normalidad, no podemos ignorar los factores de cambio y esperar a que todo sea como siempre fue. Debemos reconocer que vivimos en una nueva normalidad.
- La pandemia ha alterado el presente e innegablemente cambio el futuro de la actividad turística, por ello el turismo debe evolucionar según las condiciones que impone la nueva realidad.



# La Pandemia en el Turismo



**Desplazamiento**  
*Turismo de proximidad*



**Distanciamiento Social**  
*eficiencia & sofisticación*



**Productos y Servicios Turísticos**  
*interpretación - interacción*



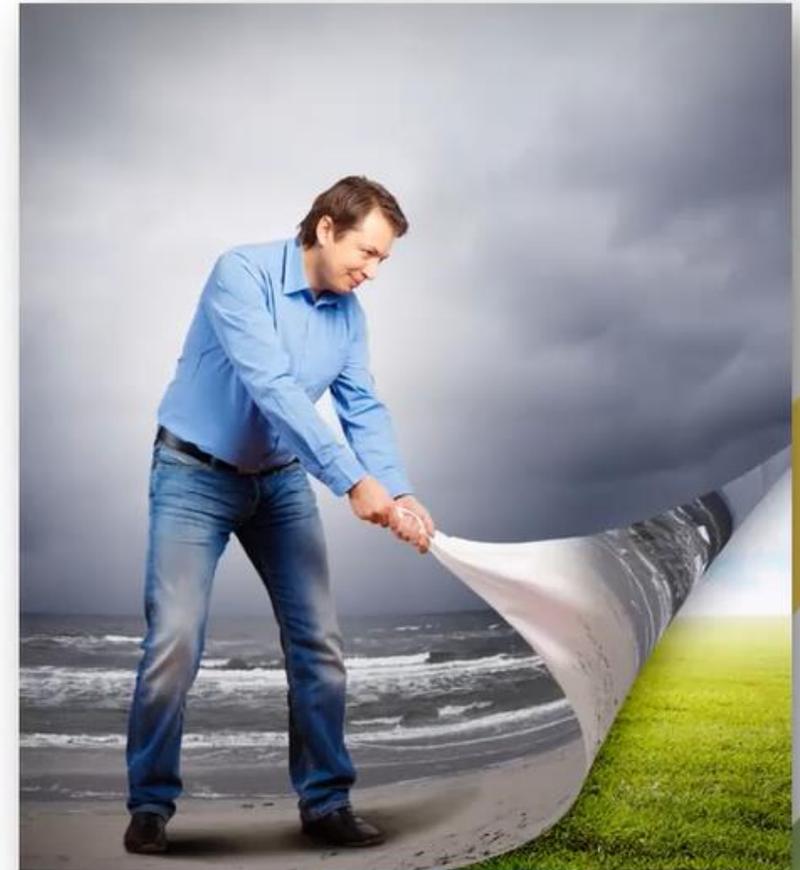
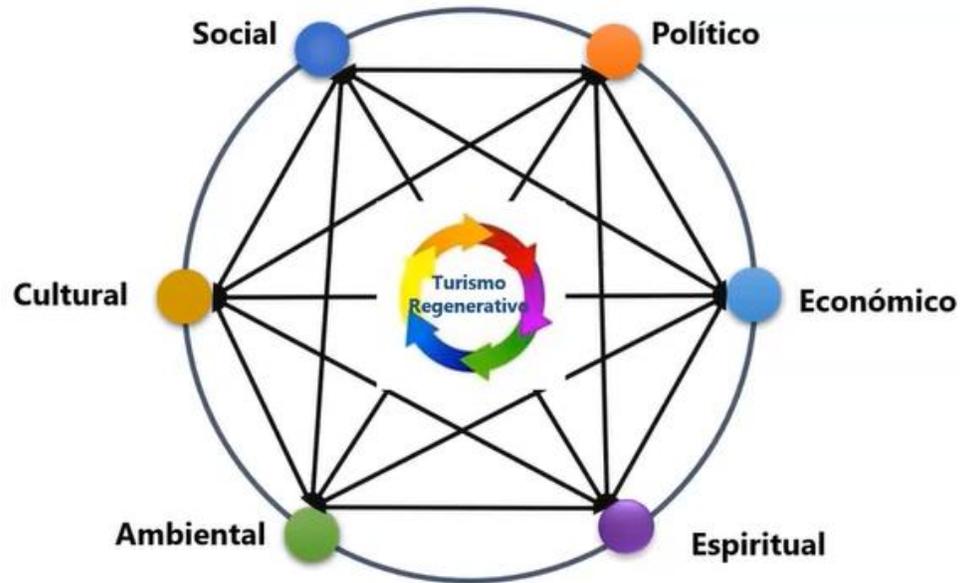
**Generación de Relevo**  
*los nuevos turistas*



**Bioseguridad**  
*competitividad*

# ¡Rebotar Mas Allá!

- Las transformaciones en el turismo propiciadas por la pandemia posibilitan rebotar más allá de lo que estábamos. Mientras se administra la postcrisis, es tiempo también de tener visión estratégica e imaginar las alternativas para no volver al pasado.
- Las circunstancias abren la oportunidad para analizar y comprender la presente realidad para adaptar los productos, servicios y destinos turísticos, bajo los preceptos del desarrollo regenerativo.



# ¡Sostener no es suficiente... ...Regenerar es

- Son casi cinco décadas, desde que se advirtió por primera vez que la actividad humana pone a la comunidad de la vida al borde del sexto período de gran extinción de la vida en la Tierra. (Club de Roma - Los Límites al Crecimiento - 1972)
- La humanidad ya tiene dos décadas de haber adoptado el modelo de desarrollo sostenible, pero aun no logra hacer significativos cambios en la forma en la que funciona el mundo.
- Quizás unos años atrás la sostenibilidad era suficiente, pero el gran deterioro del planeta y de la sociedad, en la que hoy vivimos, exigen ir mas allá de solo proteger. Debemos mejorar los recursos existentes, reemplazar las acciones mitigadoras de daños, para adoptar soluciones integrales y de largo plazo.



- La crisis global está fuera de control
- Los pilares del desarrollo sostenible están desconectados
- Las herramientas de la sostenibilidad parecen insuficientes

# ¡La insostenibilidad!. Un Modelo de Gestión

Nos concentramos en lo ambiental...

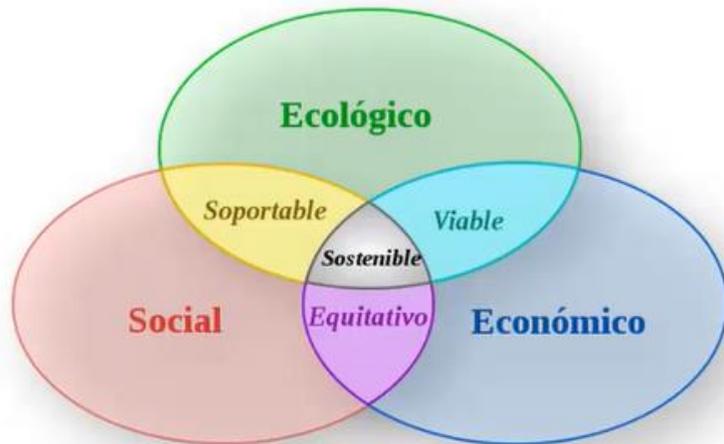
- Ventaja competitiva
- Identidad de los productos y servicios

El ámbito social quedo limitado a generar empleos e integrar el folclor al turismo...

- Incapacidad de autoabastecerse
- Actividades agropecuarias reemplazadas por logística

Sostenibilidad económica se tradujo como la capacidad de endeudarse para poder crecer...

- El crecimiento sostenido pone en riesgo el recurso

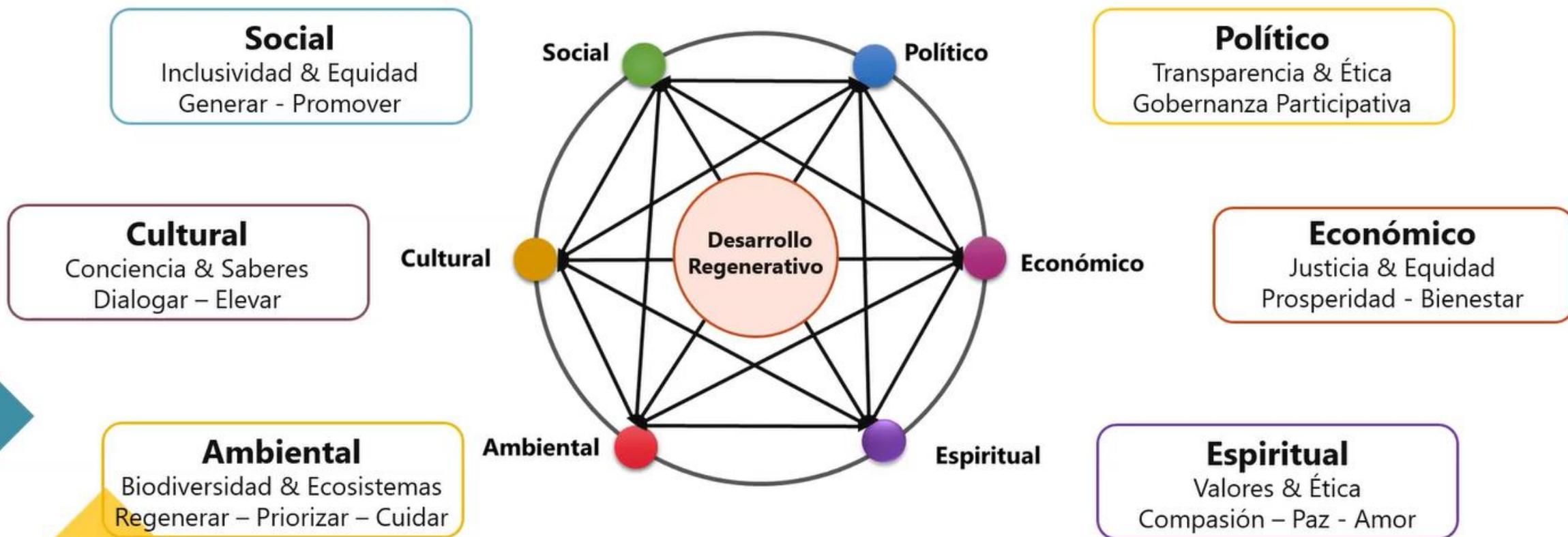


Aun en equilibrio la humanidad y todas sus actividades no pueden mantener un crecimiento constante e infinito obviando que habitamos un planeta que tiene límites.

- ¡Luce imposible sostener... lo que no es sostenible!

# Desarrollo regenerativo

El desarrollo regenerativo responde a la necesidad de crear un mundo más saludable. Incluye sostenibilidad, aplicando una ingeniería reconstructiva, junto a un proceso de maduración de las personas para renovar su cosmovisión y sean miembros responsables de la comunidad de la vida.



Repensar todas las funciones sociales, económicas, políticas, culturales, ambientales y espirituales, para restaurar la vitalidad y el equilibrio.

# El enfoque regenerativo en el turismo

- Utilizar el poder transformador del turismo, para promover la reconexión del ser, para moldear agentes de cambio que propicien la regeneración.
- El turismo sostenible se enfoca en los aspectos "sistemáticos y estructurales" del turismo, para generar experiencias que sean "**anécdotas memorables**".
- El enfoque regenerativo en el turismo busca trascender la satisfacción del disfrute –momentos memorables–, para transformarlas en vivencias "**sensibles-relacionales**", que reconecten al ser humano consigo mismo, la sociedad y el ecosistema, para de esta manera activar la conciencia del visitante y renovar su cosmovisión.



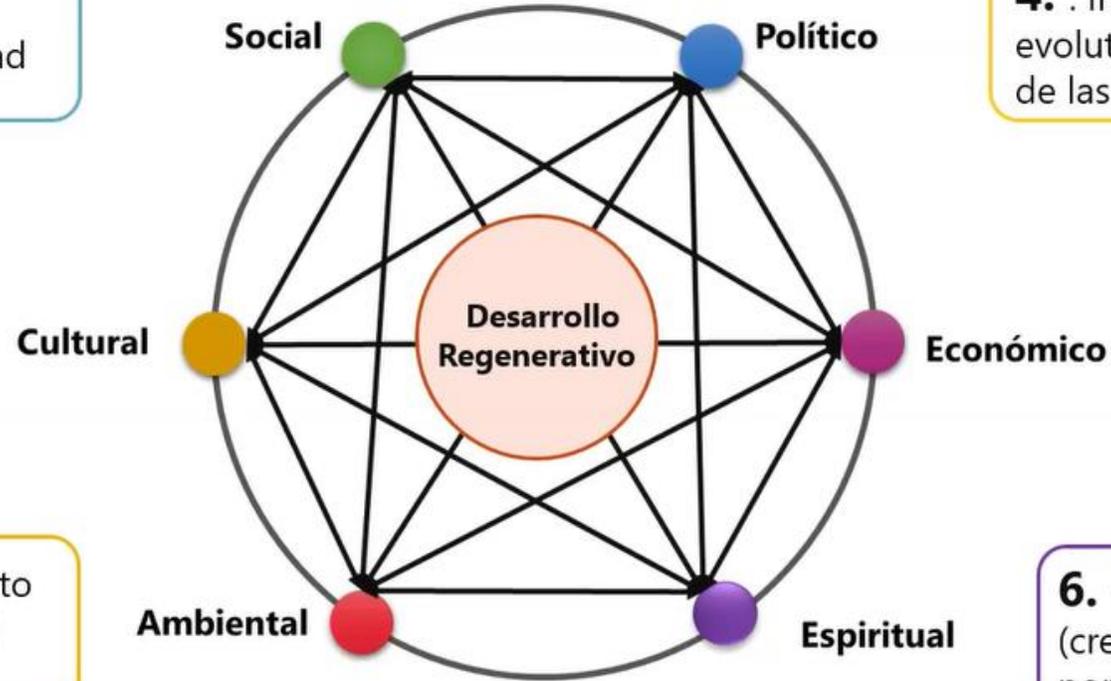
Enfoque Regenerativo en Turismo	Turismo Sostenible
Sensible y relacional	Sistémico y estructural
Desarrolla el destino integralmente	Desarrolla el atractivo o la actividad específica
Crea y estimula los vínculos e identidad	Optimiza el manejo de los aspectos logísticos
Propulsa condiciones que propicien la vida	Minimiza o netea los impactos negativos
Los anfitriones actúan como facilitadores	Los anfitriones fungen como interpretes
Genera vivencias regenerativas	Produce recuerdos memorables

# Regeneración en acción

**1.** Incorporar cultura, gobernanza y espiritualidad

**2.** Hacer de la administración holística el instrumento de gestión

**3.** Adoptar el pensamiento sistémico y prescindir del reduccionismo



**4.** Inducir el liderazgo evolutivo como el cometido de las organizaciones

**5.** Transformar sostenibilidad económica en acciones de economía circular

**6.** Cambiar "riqueza" (crecimiento + acumulación) por prosperidad

**7.** Trabajar en la vitalidad del destino y la experiencia del visitante.

# Un Floreciente Futuro



- ...No podemos resolver los problemas usando el mismo tipo de pensamiento que usamos cuando se crearon.” (Albert Einstein)
- ...Debemos regenerar porque no estuvimos a la altura de las exigencias que implicaba la sostenibilidad.
- ...Aun cuando hay quienes siguen favoreciendo la sostenibilidad sobre la regeneración, tal vez por que este último implica más innovación, trabajo y compromiso, también es cierto que el deterioro planetario y el de la sociedad son hechos que no se resuelven neteando los impactos.
- ...Necesitamos desarrollar resiliencia, reconciliarnos con la naturaleza, pensar holísticamente, adquirir una visión sistémica de la vida, crear comunidad, pensar y actuar colectivamente.
- ...No debemos resignarnos en aceptar que nuestra realidad es un mundo y una sociedad en colapso, pues en cada uno de nosotros esta la capacidad para cocrear un futuro en bienestar.

